

PAPER DETAILS

TITLE: GLOBAL PAZARLAMA KAVRAMININ GETIRDIKLERI: KAVRAMI KAVRAYABILDIK MI?

IZMIR İMALAT SANAYİNDE BİR UYGULAMA

AUTHORS: Nazan GÜNAY

PAGES: 0-0

ORIGINAL PDF URL: <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/55192>

## GLOBAL PAZARLAMA KA GETİRDİKLERİ: KAVRAMI Mİ? İZMİR İMALAT SANAYİN

Yrd. Doç. Dr. G. Nazan C

### ÖZET

*Pazarlama disiplini evrensel olmasının farklılıklardan dolayı kavram olarak tükeden etmektedir. Ülkelerin farklı gelişmişlik düzeyine ekonomi, teknoloji, kültür, rekabet koşullarının farklılıkların farklı bilinç düzeyine sahip olmaları, global pazarlama kurallarının uygulanmadığı farklılıklar doğadır. Yaşanan globalleşme süreci içerisinde pazarlama anlayışının araştırılması ihtiyaç doğmuştur. Uluslararası pazarlama ve global pazarlama amacı, uluslararası pazarlama ve global pazarlama Sanayinde faaliyet gösteren firma boyalı alındığını belirlemek ve bu kavramların boyalı amaçla pilot bölge olarak seçilen İzmir imalat Sanayi ve Teknoloji Bölgesi'nde uygulanmış ve sonuçlar oluşturmak üzere sunulmuştur.*

### ABSTRACT

*Although the discipline of marketing is universal, it has different meanings due to differences between countries. The reason for the differences between countries is the different levels of development, technology, culture, and competition conditions. The fact that companies in the global market have different levels of understanding of the market rules leads to the need to study the market. The aim of international marketing and global marketing is to determine the characteristics of companies operating in the global market and to apply them in the pilot region selected as Izmir Industrial and Technological Region.*

*that the countries have different level of development and that economic, technologic, cultural, and competition conditions are different in each country. in the globalization process, one believes that there is a need to search for the understanding of global marketing concept in Turkey. The propose of this study is to state how the International marketing and global marketing concepts are perceived by the managers in Izmir Manufacturing Industry and also to determine the dimensions of global marketing concept. Therefore, the focus group studies have been carried out in Izmir Manufacturing Industry, which has been chosen as a pilot study. The results have been presented as an initial study for a further research.*

1. GİRİŞ

Son yıllarda pazarlama yazısında "Global Pazarlama" kavramından çok sık olarak söz edildiği bilinmektedir. Pazarlama yazısında yeterince var olan kavram kargasası yeni bir boyut almış gibi görünülmektedir. Global pazarlama kavramının gerek anlamı ve gerekse boyutları konusundaki tartışmalar, bu tartışmalara bir yenisi eklemektedir.

Daha önce belirtildiği gibi evrensel olan pazarlama kavramı, uygulandıkları ülkeler arasındaki farklılıklar nedeni ile farklı boyutlarda algılanmaktadır. Gelişmiş ülkeler, globalleşme sürecinde ilerlerken, gelişmekte olan Türkiye bu süreç içinde yer almaya çalışmaktadır. Bu süreç içerisinde, Türkiye'de oluşan global pazarlama anlayışının araştırılmasına ihtiyaç duyulmuştur.

Bu çalışmanın amacı, global pazarlama kavramlarının İzmir İmalat Sanayinde faaliyet gösteren firma yöneticileri tarafından nasıl algılandığını belirlemek ve bu kavramın boyutlarını tanımlamaktır. Böylece, bu kavram kargaşası karşısında İzmir imalat sanayi yöneticilerinin biliç düzeyi ve konuya yaklaşımları ile ilgili bir tartışma zemini oluşturulabileceği umulmaktadır. Pilot çalışma niteliğinde tasarlanmış olan bu araştırma, İzmir imalat sanayini kapsayan bir alan çalışması için hazırlanacak olan daha kapsamlı bir araştırmaya temel teşkil etmektedir. Yapılan odak grub çalışmalarından elde edilen sonuçlara göre global pazarlama kavramının boyutları ve firmalar tarafından uygulanma biçimleri üzerine hipotezlerin oluşturulması ve test edilmesi sağlanacak soru formlarının hazırlanması bir sonraki çalışma için planlanmaktadır. Bu çalışmada, soru formlarının hazırlanması için gerekli ön bilgilerin elde edilmiş olması hedeflenmektedir.

## **2. GLOBAL PAZARLAMA KAVRAMI VE GELİŞİMİ**

Globalleşme, sosyal bilimler yazısına yeni bir kavram olarak 1980'li

## **1. Ulusal Pazarlama (Domestic Market)**

**2. İhracat Pazarlaması (Export Market)**  
gösterdiği ülkede üretilen ürünlerin başka ülkelerde  
genel olarak ihracat işlemlerini kapsamaktadır.  
ülkelere göre modifikasyonlarının yapılması da s

**3. Uluslararası Pazarlama (International Marketing)** kavramı, ihracatın çok ötesinde olup, pazarlama konusunda satılacağı ülke veya ülkelere göre düzenlenmesi ve stratejilerinin oluşturulmasını kapsar.

**4. Çokuluslu Pazarlama (Multinational)** işletmelerin gelişmesi sonucunda ortaya çıkan yabancı ülkelerde, yerel işletmeler gibi çalışmasının uygun stratejilerin doğmasına neden olmuştur.

**5. Bütünleşik-Bölgesel Pazarlama (BTP)**  
Bölgesel ekonomik ve politik entegrasyonun sonucu olarak, pazarlar, uluslararası pazarlarda rekabet eden işlevi yerine, bölgesel pazarlama stratejilerinin gelişmesine öncülük etmek olarak Avrupa Birliği (EU) ve Kuzey Amerika Anlaşması (NAFTA) kapsamındaki bütünleşik bir pazarlama stratejisi oluşturmuştur.

yaratılması için, ülkelerin farklı ekonomik, kültürel ve politik koşullarının olduğu bilincine erişilmesi gerekmektedir, bu da uluslararası pazarlamada başarılı olmayı gerektirir. Ayrıca, global pazarlama stratejileri yerel uyumu da gerektirir, bu da çokuluslu pazarlama ve bütünsel-bölgesel pazarlama da başarılı olma koşulunu ve tecrübesini gerektirir.

Global pazarlama kavramı, pazarlama yazınına 1983 yılında Theodore Levitt'in bir makalesinde ortaya attığı kavram olarak girmiştir. Yazar, farklı kültürlerin, ulusal özelliklerin geçmişte kaldığını ve insanların her yerde aynı davranış biçimine girdiğini savunmaktadır. Teknoloji faktörünün etkisi altında kalarak dünyanın "homojen global köy" (homogeneous global village) haline geldiğini ve bu nedenle dünyanın her yerinde insanların aynı ihtiyaçlara sahip olduğunu iddia eden Levitt (1983), bu gelişme sırasında işletmelerin standart, yüksek kaliteli dünya ürünlerini üretmelerini ve bu ürünlerin standart fiyat, dağıtım ve promosyon ile pazarlamaların gerektiğini savunmuştur. Yazarın görüşleri özet olarak (Levitt, 1983);

- Tüketicilerin ihtiyaçları bütün dünyada homojen olarak gelişiyor.
- Dünüyanın her yerinde tüketiciler yüksek kalitedeki ürünlerin düşük fiyatla alabilemek için ürünlerin özellikleri, fonksiyonları ve dizaynlardaki isteklerinde fedakarlık yapmaya hazırlar.
- Üretimde ve pazarlamada ölçekte ekonomilerinden yararlanmak ancak global pazarlarda ve standartlaşılmış pazarlama karışımı ile mümkünür.

Pazarlama yazısında yeni bir tartışmaya yol açan bu düşünceler standartizasyon mu yoksa adaptasyon mu tartışmasını başlatmıştır. Standardizasyon üzerine yeterince istatistikî alan çalışması olmamasına rağmen (Douglas ve Wind: 1987; Douglas ve Craig: 1992), standartizasyonun endüstriyel ürünlerde ve yüksek teknoloji gerektiren ürünlerde mümkün olabileceğini savunan yazarlar (Boddewyn v.d.: 1986; Douglas ve Wind: 1987; Jain: 1989; Samiee ve Rouh: 1992; O'Donnell ve Jeong: 2000), bu tür ürünlerin aslında tüketici isteklerinin ve pazar koşullarının gelişmiş ülkelerde göre daha benzer olduğu Üçüncü Dünya Ülkelerinde daha başarılı olabileceğini Hill ve Stili (1984), Huszagh v.d. (1985) ve Ohmac (1985) tarafından desteklenmiştir. Ülkelerin yerel özelliklerinin ihmal edilemeyeceği bu nedenle pazarlama programlarının tümünün standartlaştırılmasının mümkün olmadığı ve adaptasyonun gerekliliği olduğu açıktır (Kashani: 1989; Ohmac: 1989). Global pazarlarda kültürel etkileşimin önemli olduğu ve bu nedenle global pazarlarda yer alan işletmelerin yeterli esneklikle sahip olmasının gerekliliği, "Global pazarlarda başarılı olmak isteyen işletmelerin, pazarlama stratejilerinde (özellikle hedef pazar seçimi ve pazarlama karışının

saptanmasında) mümkün olduğunda esas 2000, 26) ifadesi ile vurgulanmaktadır.

Global pazarlamadan boyutları kısımında standartlaşmanın mümkün olmamışlığını olumlu yönde etkileyeceğini boyutları ve standartlaşurma limitlerini mishtir:

- İşletme fonksiyonları (Üretim, Finans)
- Pazarlama karmaşıklımları (Ürünlerin ve ölçekte ekonomisinin önemli olduğu ülkelere)
- Ülkeler (pazarlama programlarının kültürel sahip bölgesel pazarlarda standartlaşırılmıştır).

Ürün özelliklerinin standartlaşmanın bazı yazarlar hedef pazardaki tüketiciye önemli bir rol oynadığını vurgulamışlardır (Hill ve Stili: 1995).

Pazarlama yazısında standartlaşmanın bu tartışmaların siyah ya da beyaz olduğunu belirtmekte yararlıdır. Standartlaşmanın adaptasyon tartışmalarının uygulamada birlikte gerçekleştiğidir.

Global pazarlama kavramı bir pazarlama kavramı ile eş anlamlı olarak yerine kullanılmaktadır. İş dünyasında da yaygın olarak kullanılır. Oysa, global pazarlama kavramı yeni bir terminoloji ile ifadesi veya uluslararası bir terim değildir. Global pazarlama aşamasıdır ve pazarlama faaliyetlerinin birinci hedeflemektedir. Ancak, global pazarlara faaliyet göstermek olarak algılanır. Bu sayesinde dünya küçülmektedir ancak bu ülkelerini korumaktadır. Global pazarlarda yerel özelliklerinin tümü ile standartlaşırılmış standartlaşacaklarını ve hangilerinde adı ve bu yolla işletme performansını artırmayı amaçlayan bir yaklaşım olarak kabul edilmektedir.

### 3. ARAŞTIRMA YÖNTEMİ

İzmir İmalat Sanayi, Türkiye'nin Sanayi tabanına sahip önemli bölgelerinden biridir. Türkiye'nin Marmara'dan sonra gelen ikinci önemli Sanayi bölgesi olarak İzmir İmalat Sanayinin genel özellikleri, farklı iktisadi faaliyet kollarında görülen çeşitlilik, ihracata yönelik bir üretim yapısı ve zengin bir hinterlandın tek çıkış noktası olarak özetlenebilir. Bölgedeki kurumlann ortak hedefi, dünya ekonomisindeki global iş bölümünde daha yüksek katma değer yaratın bir noktada entegre olmak olarak genelleştirilebilir. Bu kapsamda, uluslararası pazarlarda rekabet eden firmaların bölgede mevcut olması, bölgesel kalkınma için önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

#### 3.1. Örneklem

Bu çalışmada global pazarlama kavramına ilişkin verilerin birinci eklen toplanması esası benimsenmiştir. Çalışmanın ana kütlesi Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından her yıl yayınlanan 100 büyük firma anketi kapsamında yer alan İzmir İmalat Sanayi firmaları oluşturmaktadır. Bu amaçla İzmir İmalat Sanayi'nde faaliyet gösteren işletmelerin pazarlama, pazarlamasatis müdürüleri veya bu konudan sorumlu genel müdür yardımcılarına ulaşımaya çalışılmıştır.

İlgili kişilere ilk aşamada telefon ile ulaşılmış konu hakkında verilen bilgiyi takiben ilgilenen şirketlerin yöneticilerine komu ve odak grubu hakkında ayrıntılı bilgi veren bir faks yollandır. Daha sonra oluşturulan 5-7 kişilik gruplar ile 2000 yılının Haziran ve Temmuz aylarında toplam 6 odak grubu çalışma gerçekleştirilmiş ve bu çalışmala toplam 38 yönetici katılımıdır. Odak grubu çalışmásında bir araya getirilen pazarlama yöneticilerinin temsil ettiğleri sektörlerin heterojen olarak dağılımının sağlanmasına özen gösterilmiştir. Çalışmaya katılan yöneticilerin sadece dördü bayan olup diğerleri erkeklerdir. Bütün yöneticiler yüksek okul mezunu olup dört kişinin Yüksek Lisans ve bir kişinin Doktora eğitimi aldığı saptanmıştır. Pazarlama ve satış konularında çalışan bu kişilerin alındıkları eğitimler işletme, ekonomi ve mühendislik üzerinde yoğunlaşmaktadır. Katılımcıların yaşları, 25 ile 55 arasında dağılmaktadır.

#### 3.2. Veri Toplama Yöntemi

Bu çalışma, daha sonra istatistiksel olarak yapılacak çalışmaların ilk serimini oluşturmaktadır ve pilot çalışma niteliğindedir. Çalışmada, global pazarlama kavramının ana belirleyicilerini ortaya çıkarmak için derinleme-

sine bir grup görüşmesi yöntemi olan odak grupları kullanılmıştır. Çalışmada odak gruplarının kullanımına nedeni ettiğine dair boyutları derinlemesine irdeleme önemli neden, odak gruplarının niteliksel ve yüksek bir yöntem olmasıdır (Patton: 1990, çalışmalar), daha sonra istatistiksel olarak başlangıcı için yararlı görülürmektedir (Churchill: ci seriminde birinci serimden elde edilen bulguların oluşturulması ve bulguların istatistiksel önemtedir. Odak grubu çalışmalarında global pazarlama kavramının ne ölçüde tamndığı, bu firmalarla yapılan görüşmelerde bulguların sonuçları bir arada ele alınmış ve sonuçlanmıştır.

Odak grubu çalışmalarında 5 veya 6 katılımcı hazır bulunmuştur. Toplantı yöneticilerin konulara müdafale etmemişi katılımcıları içine girmeleri desteklenmiştir. Bütün toplantılar kaydedilmiştir. Her toplantı sonrasında araştırmanın sonuçları gözlemlenmiş ve değerlendirilmiştir. Çalışmanın sonucunda odak grubu çalışmalarının sonuçları bir arada ele alınmış ve sonuçlanmıştır.

#### 3.3. Bulgular

- Odak grubu çalışmalarında tartışılan konular
- Global pazarlama kavramı
- Global pazarlama ve uluslararası pazarlama
- Global pazarlamaların boyutları
- Globalleşme ve global pazarlama süreçlerinin

Çalışmaya katılan yöneticiler tarafından yapılan görüşmelerde teknolojideki gelişmeler sonucunda dünyanın tek tek pazarla döndüğün dünyada global markaların tanınmışlığıdır. Pazarlama yazısında da çok markaların üzerinde tartışan katılımcılar, marka ile marka başlayacağını bunun da ürün kalitesi ile vurgulamışlardır. Ürün kalitesindeki standartın marka faktör olduğunu ve dünyanın neresinde olursa olsun aynı biçimde algılamasının esas olduğunu belirtmektedir. Aranın artan yoğun rekabet koşullarında öne çıkan faktörlerin başında teknoloji ve teknolojideki gelişmeler ile ilgili olarak belirtebileceğimiz en önemli faktör ise Türkiye'de yaşadığı ekonomik sorunlar neticesinde Türk pazarının

düzeninin çok düşük olduğunu bu nedenle aslında kaliteli ürün için gerekli bedeli ödemeye hazır olan ortalamada beş milyon kişinin var olduğunu belirtmesidir. Bu nedenle işletmelerin ürün kalitesi ile ilgili tecrübeleri aslında dış pazarlara çıktıklarında edindiği öne sürülmüştür.

Uluslararası pazarlamayı, sadece belirli ülkelerde ürün satmak global pazarlamayı ise dünyaca tanınan bir marka olarak tanımlayan katılımcılar, pazarlama yazısında bulunan bu konudaki ayırmaları doğrulamışlardır.

Ancak, marka yaratmanın zorlu bir süreç olduğunu ve uzun yıllarca uğraş vermek gerektiğini belirten katılımcılar, marka yaratmak için öncelikle az gelişmiş ülkelerde tecrübe kazanarak ve bu ülkeleri hedef olarak marka yaratma sürecine girmenin daha doğru olduğunu belirtmişlerdir. Dünya markası yaratırken, mutlaka yerel farklılıkların göz önüne alınması gerektiğini ve aynı markanın farklı isimlerde farklı ülkelerde pazarlanabileceğini veya ülkelere göre adaptasyon yapılması gerektiğini kendi tecrübelerine dayanarak belirtmişlerdir. Bu konuya, yazında sözü edilen standartizasyon - adaptasyon tartışmalarına bir yanıt olarak algılamaktayız.

Yoğun rekabetin, dışa açılmayı zorunlu hale getirdiğini ve dışa açılmanın da katma değer yaratlığını belirten katılımcılar marka yaratırken Ar-Ge faaliyetlerine önem verilmesi gerektiğini ve tanıtım çalışmalarının da ihmali edilemeyeceğini önemle vurgulamışlardır. Global pazarlamının boyutları olarak, gelişen teknoloji, iletişim, dünyaca tanınan markalar ancak yerel özellikleri ihmali etmeyen markalar olarak belirlemişlerdir ve bu konuda da pazarlama yazımı ile paralellik göstermişlerdir.

Türkiye'nin bir çok ürünü fason olarak ürettiğini aslında dünya markalarının fason olarak ürettiğini ve bunun da globalleşme ile bağdaşmadığını ancak tecrübe kazanmak için önemli olduğunu vurgulamışlardır. Avrupa ve Amerika'nın, Türkiye'den yüzüyollar önce ticarete başladığını ve bunun göz ardı edilemeyecek bir faktör olduğunu belirten katılımcılar, Türkiye'nin ticareti yeni öğrenmeye başladığını ve yaşanan dramatik olayların tecrübesizlikten kaynaklandığını, ancak sabırı olmak gerektiğini ve bu yaşananların, globalleşme sürecinde başarılı olmak için yaşanması gerektiğini üzerinde durmuşlardır. Türk işletmelerinin çoğunun bir kör dövüş içerisinde bulunduğu ve plansızlığın sancılarını yaşadıklarını belirten katılımcılar, sadece firma bazında değil ülkesel bazdaki plansızlığın da globalleşme sürecinde Türkiye'nin zorluklarla karşılaşmasına neden olduğunu önemle belirtmişlerdir.

Bir çok firmanın aile şirketi olması nedeni ile aslında profesyonel yönetici olarak karar alırken bu kararların aile kararlarının süzgecinden

geçtiğini be nedenle aslında profesyonel yöneticiliğe yerine getiremediklerini belirten katılımcılar, başarılı olduğunu ancak aile şirketi görünümdeki onuna sahip olduğunu bunun da bir kısıtlayıcı faktördür.

Globalleşme sürecinde aslında devlete çok  
Türkiye'ye rekabet avantajı yaratacak sektörleri  
gelişimine katkıda bulunacak kararlar alma gereklidir.  
Global pazarlama yazısında sözü edilmeyen bir konu  
desteği" ile yazından farklılık göstermişlerdir.

#### 4. SONUÇ

Global pazarlama yazını incelediğinde,  
boyutlarının yanı sıra yazında hiç sözü edilmeyen boyutlar  
Yapılan odak grup çalışmalarında tartışılan en önemlileri  
göz önüne alarak dünya markası oluşturmak olsun.  
Yazında yine sıkça görülen standartizasyon-adaptasyon  
gruplarında da dikkati çekerek boyutlarında olumsuz  
pazarlamada adaptasyonun gerekligi olduğu konusunda  
Yazında hiç sözü edilmeyen devlet desteği, odaklı  
boyut olarak ortaya çıkmıştır. Ar-Ge çalışmalarında  
katılımcılar, ürün kalitesinin ancak Ar-Ge çalışmalarının  
vurgulamışlardır. Dünya markası olabilmek için  
olduğunu belirten katılımcılar, global markalann  
kaliteli üretime ve aynı kalitenin dünyamın her yerine  
masına bağılmışlardır.

Kaliteli üretim için yeterli deneyimi Türkiye  
çünkü kaliteli ürünün bedelin ödemeye hazır  
olmadığını vurgulayan katılımcılar, kaliteli üretim  
pazarlara açıldıklarını ve bunun da yoğunlukla  
dramatik olayların tecrübesizlikten  
belirtmişlerdir. Katılımcıların temsil ettiler  
uluslararası pazarlarda pazarlama faaliyetlerini  
almırsa, kalite ile ilgili bu sonuçların dikkate değer  
olması beklenir.

Avrupa ve Amerika'nın yüzüyollar önce  
nedenle Türkiye'nin aradaki açığı kapatmak için  
söz eden katılımcılar ancak bu konuda umutsuz  
Bu konudaki beklenen devlet desteği ise istikrar içindedir.

Fason üretimin global pazarlama ile bağdaşan  
timi öğrenme süreci içerisinde önemli olduğu ve  
bu konuda umutsuz olmamak gereklidir.

pazarlar için tecrübe kazanıldığı belirtilmiştir.

Internetin yaşamın bir parçası olduğu ve bunun nimetlerinde ellerinden geldiğince yararlanıldığı katılımcılar tarafından vurgulanan bir başka konu olmuştur.

Bir başka önemli konu ise aile şirketleri geleneğinin profesyonel yöneticilerin görevini tam olarak yerine getirmesinde önemli bir engel olduğunu.

Bilindiği üzere odak grup çalışmaların konunun açıklanması ve derinlemesine incelenmesinde kullanılan en yaygın niteliksel veri toplama yöntemidir. İstatistiksel çalışmaların oluşturulmasında ve özellikle de hipotezlerin belirlenmesinde çok önemli bir katkıya sahiptir ve bu nedenle de yapılacak, istatistiksel çalışmalar öncesinde odak grup çalışmalarının yapılması bir çok yazar tarafından tavsiye edilmektedir. Bu nedenle, bu çalışmada sözü edilen konunun incelenmesinde ve sorunların saptanmasında odak grup çalışmalarından beklenen beklenen ölçüde faydalananş bulunuyoruz. Yukarıda elde edilen temel boyutlar çerçevesinde gerçekleştirilecek bir ölçme aracı ile hazırlanacak soru formlarının öncelikle yine İzmir İmalat Sanayinde test edilmesi planlanmaktadır.

#### KAYNAKÇA:

- Boddy, Jean J., Soehl Robin ve Picard Jaccques (1986): "Standardization in International Marketing: Is Ted Levitt in Fact Right?", *Business Horizons*, Vol. 29, (November-December), ss. 69-75.
- Churchill, Gilbert A. (1995): *Marketing Research: Methodological Foundations*, Altıncı Baskı, The Dryden Press
- Diamantopoulos, A.; Schlegelmilch, B. B.; Preez, J. P. (1995): "Lessons for Pan-European Marketing? The Role of Consumer Preferences in Fine-Tuning the Product-Market Fit", *International Marketing Review*, June, Vol. 12, Issue 2, ss. 38-52.
- Douglas, Susan P ve Wind Yoram (1987): "The Myth of Globalization", *Columbia Journal of World Business*, Winter, ss. 19-29.
- Douglas, Susan P ve Craig, C. S. (1992): "Advances in International Marketing", *International Journal of Research in Marketing*, Vol. 9, No. 4, ss. 291-318
- Eren, Erol (2000): *Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası*, Beşinci Baskı, BETA Basım Yayınevi Dağıtım A.Ş., İstanbul.
- Erem, Tunç (2000): "Global Pazarlarda Pazarlama Stratejilerinin Tasarımı ve Uygulamasında Kültürel Etkileşimin Rolü", 5. Ulusal Pazarlama Kongresi Bildiri Kitabı, Antalya, ss. 21-43.
- Hill, John. S. ve Stili, Richard. R. (1984): "Adapting Products to LDC

- Taste", *Harvard Business Review*, Vol. 62, No. 6, Huszagh, Sandra; Fox, Richard J. ve Day, Ellen (1994): "The Impact of Cultural Differences on Marketing: An Empirical Investigation", *Journal of Marketing*, Vol. 58, No. 4, 1994, pp. 1-15.
- Jain, Subhash C. (1989): "Standardization of International Marketing Strategy: Some Research Hypotheses", *Journal of International Business Studies*, Vol. 20, No. 1, January, ss. 70-70.
- Jeannet, Jean-Pierre ve Hennessey, H. David (1990): "The Impact of National Culture on Marketing Strategies", Dördüncü Baskı, Houghton Mifflin Company, Boston.
- Kashani, Kamran (1989): "Beware the Pitfalls of Standardization", *Harvard Business Review*, September-October, ss. 111-118.
- Levitt, Theodore (1983): "The Globalization of Markets", *Harvard Business Review*, Mayıs-Haziran, ss. 92-102.
- O'Donnell, Sharon ve Jeong, Insik (2000): "Market Standardization: Implications within Global Industries: An Empirical Study", *Journal of International Marketing*, Vol. 8, No. 2, June, ss. 19-33.
- Ohmae, Kenichi (1985): "Becoming a Triad Power", *The McKinsey Quarterly*, Spring, ss. 1-12.
- Ohmae, Kenichi (1989): "Managing in a Borderless World", *Harvard Business Review*, May-June, Vol. 67, Issue 3, ss. 111-121.
- Patton, M. Q (1990): *Qualitative Evaluation and Research Design*, Sage Publications, London.
- Quelch, J. A. ve Hoff, E. J. (1986): "Customizing for Global Markets", *Harvard Business Review*, May-June, Vol. 64, Issue 3, ss. 111-121.
- Samiee, Saeed ve Roth, Kendall (1992): "The Impact of Standardization on Performance", *Journal of International Business Studies*, Vol. 23, April, ss. 1-17.